|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Описание: gerb2.gif  **Управление образования**  **администрации**  **города Бузулука**  **П Р И К А З**  01.09.2021 № 01-09/347  г. Бузулук |  |  |
| О реализации  муниципального мониторинга  качества образования  в 2021-2022 учебном году |  |  |

Во исполнение приказа министерства образования Оренбургской области №01-21/1418 от 31.08.2021 «О реализации регионального мониторинга качества образования в 2021/2022 учебном году», в целях преемственности начального общего, основного общего, среднего общего образования, реализации муниципальной системы оценки качества образования, повышения ответственности педагогов за результаты своего труда, а также в целях подготовки обучающихся к промежуточной аттестации, выпускников к государственной итоговой аттестации на основе системных мониторинговых исследований с использованием индивидуальных образовательных маршрутов

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Продолжить реализацию регионального мониторинга качества образования в общеобразовательных организациях города Бузулука (далее – Мониторинг) в 2021-2022 учебном году.

2. Назначить территориальными организаторами, ответственными за проведение Мониторинга

- в 10, 11 классах – заместителя начальника Управления образования Тимошкину М.В.;

- в 4-9 классах, НИКО, ВПР, зачет по геометрии в 7-9 классах – директора МКУ «ЦРО» Добрынину И.В.;

- в 5-11 классах тестирование в рамках проекта «Цифровая школа Оренбуржья» - заместителя директора МКУ «ЦРО» Тренкину Г.Г.

3.Территориальным организаторам, ответственным за проведение Мониторинга:

3.1. Провести собеседования с руководителями общеобразовательных организаций города Бузулука по эффективной реализации Мониторинга.

Срок: до 20 сентября 2021 года

3.2. Обеспечить качественную организацию и проведение мероприятий в рамках Мониторинга в общеобразовательных организациях с целью недопущения необъективности результатов.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

3.3. Своевременно готовить приказы о проведении и об итогах контрольных, диагностических мероприятий.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

4. Провести контрольные срезы знаний, обучающихся в рамках Мониторинга согласно графику, утвержденному министерством образования Оренбургской области (Приложение 1).

5. Утвердить городской план по реализации Мониторинга, в том числе по подготовке обучающихся к государственной итоговой аттестации 2021-2022 учебного года (Приложение 2).

6. Директору МКУ «Центр развития образования» (Добрыниной И.В.)

6.1. Обеспечить информационное и организационно-методическое сопровождение Мониторинга.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

6.2. Обобщить лучший опыт работы учителей-предметников по составлению и реализации индивидуальных образовательных маршрутов в 2020-2021 учебном году и разместить его на сайте Управления образования.

Срок: до 15 сентября 2021 года

6.3. Осуществлять аналитическую деятельность по итогам выполнения мероприятий Мониторинга и предоставлять в ГБУ «РЦРО» аналитические материалы, предварительно согласовав с заместителем начальника Управления образования Тимошкиной М.В.

Срок: в сроки, установленные министерством образования Оренбургской области, ГБУ «РЦРО»

6.4. Организовать использование ИКТ-технологий и электронных форм документации при проведении, анализе работ, разработке и реализации образовательных маршрутов.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

6.5. Обеспечить качественную работу МКУ «ЦРО» и методических служб ОО по сопровождению участников Мониторинга, подготовке к промежуточной аттестации и государственной итоговой аттестации, совершенствовать систему методического сопровождения учителей.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

6.6. Своевременно разрабатывать тексты, критерии проверки и оценивания контрольных работ, проводимых на уровне муниципалитета и предоставить муниципальному координатору Мониторинга.

Срок: не позднее 5 дней до дня

проведения контрольного мероприятия

7.Руководителям общеобразовательных организаций:

7.1. Предоставить информацию о координаторах реализации Мониторинга в общеобразовательной организации заместителю начальника Управления образования Тимошкиной М.В.

Срок: до 13 сентября 2021 года

7.2. Разработать школьный план реализации Мониторинга в 2021-2022 учебном году, в том числе по подготовке обучающихся к государственной итоговой аттестации 2021-2022 учебного года, с учетом затруднений, выявленных по итогам промежуточной аттестации, региональных экзаменов, государственной итоговой аттестации, и предоставить заместителю начальника Управления образования Тимошкиной М.В.

Срок: до 13 сентября 2021 года

7.3. Организовать разъяснительную работу с обучающимися и их родителями (законными представителями) по участию в мероприятиях в рамках реализации Мониторинга.

Срок: до 14 сентября 2021 года

7.4. Совершенствовать систему методического сопровождения учителей через непрерывное повышение квалификации, в том числе курсовую подготовку, консультативную помощь, взаимопосещения учебных занятий, сетевое взаимодействие с учителями-тьюторами, самообразование.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

7.5. Рассматривать результаты контрольных срезов, проводимых в рамках Мониторинга, в качестве итогов промежуточной аттестации или текущего контроля в целях недопущения перегрузки обучающихся. Внести соответствующие изменения в локальные акты общеобразовательных организаций, регулирующие вопросы форм, периодичности и порядка текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

7.6. Обеспечить разработку рабочих программ с учетом мероприятий Мониторинга и мероприятий по коррекции знаний обучающихся.

Срок: до 10 сентября 2021 года

7.7. Создать условия для сохранности информации контрольно-измерительных материалов, текстов работ до проведения мониторинговых процедур.

7.8. Организовать разработку мероприятий по устранению предметных дефицитов с обязательной их коррекцией в течение всего периода. Продолжить работу по индивидуальным образовательным маршрутам для обучающихся, в том числе в электронном виде.

Срок: в течение 2021-2022 учебного года

7.9. С целью исключения перегрузки обучающихся в рабочих программах исключить входные контрольные работы школьного уровня по предметам и в классах, указанных в Приложении №1 к данному приказу.

7.10. Сформировать единый для ОО график на учебный год с учетом оценочных процедур, запланированных в рамках учебного процесса в ОО, и оценочных процедур федерального и регионального уровней (график может быть утвержден как отдельным документом, так и в рамках имеющихся локальных нормативных актов ОО, устанавливающих форму, периодичность, порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся).

7.11. Разместить сформированный график не позднее чем за 2 недели после начала учебного года на сайте ОО на главной странице подраздела «Документы» раздела «Сведения об образовательной организации» в виде электронного документа.

8. Общий контроль за реализацией Мониторинга возложить на заместителя начальника Управления образования М.В. Тимошкину.

9. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник управления образования Т.Д. Чигарева

администрации города Бузулука

Приложение №1

к приказу от\_\_\_\_\_\_\_\_№\_\_\_\_\_\_\_

**Сводный график проведения контрольных срезов знаний обучающихся**

**общеобразовательных организаций области на 2021-2022 учебный год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Дата | Предмет | Класс | Контрольные мероприятия |
| I полугодие | | | |
| 20.09.-01.10.2021 | Русский язык | 5 | Входное диагностическое тестирование *(в рамках проекта «Цифровая школа Оренбуржья»)* |
| Математика | 5-10 |
| Биология | 6-11 |
| Физика | 8-11 |
| Химия | 9-11 |
| 25.09.2021 | Русский язык | 9 | Входная мониторинговая работа |
| 08.10.2021 | Русский язык | 4, 8 | Входная мониторинговая работа |
| 09.10.2021 | Русский язык | 11 | Входная мониторинговая работа |
| 15.10.2021 | Математика | 4 | Входная мониторинговая работа |
| 16.10.2021 | Математика | 11 | Входная мониторинговая работа |
| 22.10.2021 | Русский язык | 10 | Входная диагностическая работа по материалам ГИА-9 |
| 23.10.2021 | Русский язык | 11 | Пробное итоговое сочинение (изложение) |
| 09.11.2021 | Предметы по выбору: обществознание, история, география, литература | 10 | Входная диагностическая работа по материалам ГИА-9 |
| 20.11.2021 | Русский язык | 9 | Пробное итоговое собеседование |
| 27.11.2021 | Русский язык | 9 | Мониторинговая работа за I полугодие |
| **01.12.2021** | **Русский язык** | **11** | **Итоговое сочинение (изложение)** |
| 04.12.2021 | Математика (профильный уровень) | 11 | Мониторинговая работа за I полугодие |
| 08.12.2021 | Математика | 9 | Мониторинговая работа за I полугодие |
| 10.12.2021 | Математика | 4 | Контрольная работа за I полугодие |
| 11.12.2021 | Русский язык | 11 | Контрольная работа за I полугодие |
| 14.12.2021 | Русский язык | 5,8 | Контрольная работа за I полугодие |
| 16.12.2021 | Математика | 10 | Контрольная работа за 1 полугодие |
| 17.12.2021 | Русский язык | 4 | Контрольная работа за I полугодие |
| 21.12.2021 | Математика | 5,8 | Контрольная работа за I полугодие |
| 23.12.2021 | Русский язык | 10 | Контрольная работа за I полугодие |
| 25.12.2021 | Математика  (базовый уровень) | 11 | Контрольная работа за I полугодие |
| II полугодие | | | |
| 17.01.-22.01.2022 | Предметы по выбору ЕГЭ | 11 | Текущая контрольная работа |
| **02.02.2021** | **Русский язык** | **11** | **Итоговое сочинение в дополнительные сроки** |
| **09.02.2022** | **Русский язык** | **9** | **Итоговое собеседование** |
| 14.02-19.02.2022 | Предметы по выбору ОГЭ | 9 | Текущая контрольная работа |
| 12.03.2022 | Математика | 9 | Пробный экзамен в форме ОГЭ |
| **15.03.-20.05.2022** | **Русский язык, математика** | **4** | **Всероссийские проверочные работы**  **(в соответствии с приказом Рособрнадзора от 16.08.2021 № 1139** |
| **Русский язык, математика, история, биология** | **5** |
| **Русский язык, математика, история, биология, география, обществознание** | **6** |
| **Русский язык, математика, история, биология, география, обществознание, физика, иностранный язык** | **7** |
| **Русский язык, математика, история, биология, география, обществознание, физика, химия** | **8** |
| **история, биология, география, физика, химия, иностранный язык** | **11** |
| **16.03.2022** | **Русский язык** | **9** | **Итоговое собеседование в дополнительные сроки** |
| 19.03.2022 | Математика (базовый, профильный уровень) | 11 | Пробный экзамен в форме ЕГЭ |
| 09.04.2022 | Русский язык | 11 | Пробный экзамен в форме ЕГЭ |
| 16.04.2022 | Русский язык | 9 | Пробный экзамен в форме ОГЭ |
| 23.04.2022 | Русский язык | 10 | Контрольная работа за год |
| 18-23.04.2021 | Физкультура | 4, 9, 10 | Зачет |
| **04.05.2021** | **Русский язык** | **11** | **Итоговое сочинение в дополнительные сроки** |
| 10.05.-14.05.2022 | Геометрия | 7,8 | Муниципальный, региональный публичный зачет |
| 14.05.2022 | Математика | 10 | Контрольная работа за год |
| 16.05.2022 | Русский язык | 9 | Итоговое собеседование в дополнительные сроки |

1. *Все контрольные мероприятия на региональном уровне, включенные в график, проводятся по единым текстам.*
2. *Работы по русскому языку и математике в 11 классах - на пунктах проведения работ.*
3. *Работы 9 класса - через РИС ООДО (кроме полугодовых контрольных работ и предметов по выбору на пробных ОГЭ).*
4. *Работы 10, 11 классов - с критериальным оцениванием.*
5. *В 10 классах входные диагностические работы проводятся в образовательных организациях с обработкой в РИС ООДОО (русский язык и математика), за год - на пунктах проведения контрольных работ.*

Приложение №2

к приказу от \_\_\_\_\_\_\_ №\_\_\_\_\_\_\_

**Муниципальный план реализации Мониторинга на 2021-2022 учебный год**

**(в том числе подготовка выпускников к государственной итоговой аттестации)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Мероприятия | Сроки | Участники | Место проведения | Кем проводится |
| **Нормативно-правовое обеспечение** | | | | |
| Поддержание в актуальном состоянии нормативно-правовой базы проведения государственной итоговой аттестации на муниципальном уровне | В течение года | Специалисты Управления образования, администрация общеобразовательных организаций | Управление образования, общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, администрация общеобразовательных организаций |
| Изучение нормативно-правовой базы проведения государственной итоговой аттестации федерального, регионального и муниципального уровня | В течение года | Педагогический коллектив | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций |
| **Организационные мероприятия** | | | | |
| Информирование выпускников, родителей об участии в Мониторинге, процедуре, сроках, технологиях проведения итогового собеседования, итогового сочинения, государственной итоговой аттестации через СМИ | В течение года | Обучающиеся 4-11 классов, родители обучающихся | Муниципальная газета «Российская провинция», телестудия СТВ, сайты Управления образования, общеобразовательных организаций | Специалисты Управления образования, администрация общеобразовательных организаций |
| Оформление информационных стендов, страниц на официальном сайте ОО в сети Интернет с демонстрационными версиями экзаменационных материалов, образцов бланков ответов и т.д. | В течение года по мере поступления материалов | Общеобразовательные организации | Общеобразовательные организации, сайты общеобразовательных организаций | Администрация общеобразовательных организаций |
| Проведение и посещение родительских собраний с целью ознакомления с Мониторингом, процедурой проведения итогового собеседования, итогового сочинения, ГИА, нормативно-правовой базой (под подпись), планируемыми мероприятиями по подготовке к экзаменам | В течение года | Родители обучающихся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, администрация общеобразовательных организаций, классные руководители |
| Организация работы «горячей линии» по вопросам организации и проведения государственной итоговой аттестации | Постоянно | Родители обучающихся 9, 10, 11 классов | Управление образования | Специалисты Управления образования |
| Организация работы школьных библиотек по обеспечению учащихся необходимой литературой для подготовки к итоговому собеседованию, итоговому сочинению, экзаменам | Сентябрь-май | Обучающиеся 9,11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, школьные библиотекари |
| Корректировка билетов по геометрии для муниципального зачета в 7, 9 классах | До 1 октября 2022 года | Администрация ОО, учителя математики | Управление образования | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО Морозова С.Ю., руководитель ГМО |
| Формирование списков выпускников – детей-инвалидов, детей с ОВЗ для прохождения ГИА в форме ГВЭ | Сентябрь | Обучающиеся 9,11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, классные руководители, Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО |
| Формирование базы данных выпускников 9, 11 классов. Внесение данных в РИС. | Сентябрь-октябрь | Обучающиеся 9, 11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, классные руководители, специалисты Управления образования |
| Знакомство родителей с результатами контрольных работ в рамках Мониторинга под подпись | В течение учебного года | Обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, классные руководители |
| Составление графика консультаций по подготовке к экзаменам, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий | Сентябрь, январь | Обучающиеся 9-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций |
| Организация индивидуальных консультаций с родителями по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации | В течение учебного года | Родители обучающихся 9-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, классные руководители, педагог-психолог, учителя-предметники |
| Составление плана работы с обучающимися различных категорий во время школьных каникул (по согласованию с родителями и обучающимися), в том числе с использованием дистанционных форм взаимодействия | Октябрь, декабрь, март | Обучающиеся 9, 11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Анализ результатов Мониторинга качества образования по учебным предметам в 2021-2022 учебном году, эффективность принятия управленческих решений и методических рекомендаций (городской методический совет, совет руководителей) | Июнь | ЦРО, руководители городских методических объединений, администрация общеобразовательных организаций | Общеобразовательные организации | Центр развития образования, руководители городских методических объединений |
| **Методическое сопровождение, повышение профессионального мастерства учителей** | | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Проведение методических дней в ОО | В течение года | Педагоги ОО, руководители ШМО | МОАУ «СОШ №3»  анализ документации школы, педагогов, консультирование педагогов, администрации через систему ВКС | Методисты Центра развития образования |
| МОАУ «СОШ №6» |
| Формирование базы данных педагогов, которым требуется методическая помощь при подготовке выпускников к ГИА | Август | ЦРО, руководители ГМО, заместители директоров общеобразовательных организаций | Общеобразовательные организации | Центр развития образования, заместители директоров общеобразовательных организаций, руководители ГМО |
| Методические консультации для администрации ОО и руководителей ШМО по планированию мероприятий с педагогами, направленных на качественную подготовку выпускников к ГИА | В течение года | Администрация ОО, руководители ШМО | СОШ №№3,4,6,13, Гимназия №1,  ООШ №9 | Методисты Центра развития образования |
| Организация работы стажировочных площадок, консультаций для учителей в рамках подготовки обучающихся к ГИА-11 (по запросу педагогов) | В течение года | Молодые педагоги, учителя, нуждающиеся в методическом сопровождении | Площадки:  СОШ №1: русский язык (Ефимова Е.В.), СОШ №10: математика (Пирогова Н.А.), СОШ №10: история (Пирогов С.И.); СОШ №8: химия (Мазаева Н.Н.)  СОШ №8: информатика (Шкареденок Е.Н.) | Методисты Центра развития образования, руководители ОО, педагоги-предметники |
| Методическое сопровождение ОО, чьи выпускники показали низкие результаты на ГИА-2021 | В течение учебного года | Администрация ОО | Общеобразовательные организации.  ЕГЭ: СОШ №3 (физика, математика, обществознание), СОШ №8 (история, обществознание), СОШ №10 (русский язык, математика, обществознание), СОШ №12 (физика, биология, история, обществознание), СОШ №13 (история). | Методисты Центра развития образования |
| Методическое сопровождение педагогов:  - нуждающихся в методической помощи при подготовке обучающихся к ГИА;  - впервые осуществляющих подготовку выпускников к ГИА,  - молодых специалистов | В течение года по отдельному графику | Методисты ЦРО, руководители ГМО, учителя-предметники | Общеобразовательные организации, Центр развития образования | Центр развития образования, руководители городских методических объединений |
| Посещение уроков, элективных курсов и курсов по выбору учителей, которым требуется методическая помощь | В течение года по отдельному графику | ЦРО, заместители директоров общеобразовательных организаций | Общеобразовательные организации | Центр развития образования, заместители директоров общеобразовательных организаций |
| Заседание ГМС «Перспективы и новые возможности системы образования города Бузулука через развитие цифровой образовательной среды» | Август | ЦРО, руководители ГМО | Управление образования | Методисты ЦРО, руководители ГМО, заместители руководителей ОО по учебно-воспитательной работе |
| ГМО заместителей руководителей «Использование анализа результатов ГИА для подготовки выпускников 2022 года к успешному прохождению ГИА» | Август | ЦРО, заместители руководителей ОО | ЦРО | Щербакова С.А., руководитель ГМО заместителей руководителей ОО |
| Проведение заседаний ГМО с обязательным включением вопросов преподавания тем, вызывающих наибольшие затруднения у обучающихся | Август,  ноябрь,  январь, март | Методисты ЦРО, учителя-предметники | Образовательные организации | Центр развития образования, руководители городских методических объединений |
| Проведение открытых уроков (занятий), видеоуроков, видеоконсультаций, мастер-классов учителей, чьи обучающиеся показывают стабильно высокие результаты по предметам | В соответствии с графиком | Методисты ЦРО, учителя-предметники | Общеобразовательные организации | Лучшие учителя-предметники города |
| Курсы «Подготовка экспертов для проверки ОГЭ» | Ноябрь | Учителя 7,8,9 классов | МОАУ «СОШ №6» | Габбасова Н.А., методист ЦРО |
| Обучение на курсах повышения квалификации | В течение года | Учителя-предметники | ИПКиППРО ОГПУ и организации высшего образования, осуществляющие дополнительную профессиональную подготовку кадров | Администрация общеобразовательных организаций |
| **1. Заседание ГМО учителей русского языка и литературы** | | | | |
| Анализ работы ГМО, ГИА в 2020-2021 учебном году. Планирование работы на 2021-2022 учебный год | Август | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО русского языка и литературы | Городская библиотека им. Л.Н. Толстого | Центр развития образования, Блохина Т.В., руководитель ГМО |
| Практический семинар «Сочинение по литературе: структура, изменения в структуре написания» (с учетом анализа результатов итогового сочинения 2020-2021 учебного года и требований 2021-2022 учебного года) | Сентябрь | Учителя русского языка и литературы, работающие в  9-11 классах | МОАУ «СОШ №8» | Блохина Т.В., руководитель ГМО Учителя русского языка и литературы, работающие в 10, 11-х классах |
| Теоретико-практический семинар для учителей с малым опытом подготовки к ГИА «Структура и особенности проведения и оценивания устной части экзамена в 9 классах, методы формирования коммуникативных компетенций и смыслового чтения на уроках русского языка и литературы» | Ноябрь | Учителя русского языка и литературы, работающие в 9 классах | МОАУ «СОШ №8» | Блохина Т.В., руководитель ГМО, учителя, работающие в 9 классах |
| Круглый стол  «Система подготовки обучающихся к ОГЭ, ЕГЭ» | Ноябрь | Учителя русского языка и литературы | МОАУ «СОШ №6» | Блохина Т.В., руководитель ГМО |
| Практический обмен опытом по подготовке обучающихся к итоговой аттестации (по результатам полугодовых контрольных работ) | Январь (3-я неделя) | Учителя русского языка и литературы, работающие в 9-11 классах | МОАУ «СОШ №8» | Центр развития образования, Блохина Т.В., руководитель ГМО, Андреева С.А., руководитель ШМО учителей русского языка и литературы СОШ №1 имени В.И. Басманова |
| Практический семинар «От работы с текстом на уроках русского языка к успешной сдаче ЕГЭ в соответствии с ФГОС» | Февраль -март | Учителя русского языка и литературы, работающие в  9-11 классах | МОАУ «СОШ №8» | Блохина Т.В., руководитель ГМО Учителя русского языка и литературы, работающие в 10, 11-х классах |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя русского языка и литературы | Общеобразовательные организации | Центр развития образования, Блохина Т.В., руководитель ГМО, руководители ШМО, учителя русского языка и литературы |
| **2. Заседание ГМО учителей математики** | | | | |
| «Актуальные аспекты организации эффективной работы учителей математики в учреждениях образования в  2021/2022 учебном году» | Август | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | ЦРО | Центр развития образования, Морозова С.Ю., руководитель ГМО |
| Семинар-практикум по теме: «Эффективные методы и приёмы решения практико-ориентированных задач и задач с межпредметным содержанием на разных этапах и уровнях обучения» | Октябрь | Учителя математики 5-9 классов |  | Морозова С.Ю, руководитель ГМО, аттестующиеся учителя математики |
| Семинар-практикум по теме: «Современные подходы к  контрольно-оценочной деятельности учителя и учащихся  на уроках математики» | Ноябрь (2-я неделя) | Руководители ШМО | МОАУ «СОШ № 1 имени В.И. Басманова» | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО, Морозова С.Ю., руководитель ГМО, аттестующиеся учителя математики |
| Семинар-практикум по теме: «Мониторинг профессиональной  деятельности педагогов,  определение их  профессиональных затруднений и оказание адресной  практической помощи педагогам по повышению качества  образования» | Январь (2-я неделя) | Учителя математики, работающие в 7-8, 10 классах | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО, Морозова С.Ю., руководитель ГМО |
| Мастер-класс по теме «Финансовая математика» (задание №17 в КИМ ЕГЭ) | Март (4 неделя) | Учителя математики, работающие в 10 – 11 классах | МОАУ «СОШ №6» | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО, учителя математики СОШ № 6 |
| Семинар-практикум по теме: «Приемы подготовки  выпускников к итоговой аттестации» | Март | Учителя, работающие в 9,11 классах | ОО | Морозова С.Ю., руководитель ГМО, руководители ШМО |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя математики | Общеобразовательные организации | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО, Морозова С.Ю. руководитель ГМО руководители ШМО, учителя математики |
| **3. Заседание ГМО учителей биологии** | | | | |
| 1.Анализ результатов ГИА-11  2. Обсуждение ФГОС от 31.05.2021  3. Обсуждение перспективной модели ЕГЭ 2022.  4. Ознакомление с графиком контрольных работ. | Август | ЦРО, руководитель ГМО, учителя биологии | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Кокоткина Ю.А., руководитель ГМО, |
| 1. Круглый стол «Разбор заданий ЕГЭ 2022. Разбор заданий нового типа (расчетные задачи)»  2. Разбор демоверсии ОГЭ-2022  3. Подготовка к ВсОШ | Ноябрь | Учителя биологии | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Кокоткина Ю.А., руководитель ГМО,  Деканова С.П.,  учитель биологии СОШ № 8 |
| 1. Мастер-класс: «Формирование навыков работы с текстом в КИМах» | Январь | Учителя биологии | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Кокоткина Ю.А., руководитель ГМО,  Гольцова С.Л., учитель биологии СОШ № 12 |
| 1. Круглый стол «Разборзаданий повышенной сложности ОГЭ»  2. Подготовка к НПК | Март | Учителя биологии | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Кокоткина Ю.А., руководитель ГМО,  Рыжкова Л.М., учитель биологии СОШ № 13 |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя биологии | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Кокоткина Ю.А., руководитель ГМО, учителя биологии |
| **4. Заседание ГМО учителей химии** | | | | |
| Анализ результатов ГИА выпускников школ города по химии 2020-2021 учебном году, планирование мероприятий по совершенствованию форм и методов подготовки к ГИА в 2021-2022 учебном году с учётом проблем прошлого учебного года | Август | ЦРО, руководитель ГМО, учителя химии | МОАУ «Гимназия №1 имени Романенко Ю.В.» | Центр развития образования, Саблина Т.В., руководитель ГМО |
| Круглый стол: «Проблемы подготовки обучающихся к ОГЭ по химии в 2021/2022 с включением практической части» | Ноябрь | Учителя химии | МОАУ «СОШ №8» | Центр развития образования, Саблина Т.В., руководитель ГМО  Рыжкова Л.М., учитель химии СОШ №13 |
| Практический семинар по теме «Формирование у обучающихся навыка решения проблемных заданий ЕГЭ (№ 32 и №33) | Январь | Учителя химии | МОАУ «СОШ №12» | Центр развития образования, Саблина Т.В., руководитель ГМО,  Удовиченко И.А.,  учитель химии СОШ №12 |
| Мастер-класс:  «Решение задач ГИА по теме «Качественные реакции на основные классы неорганических соединений» | Март | Учителя химии | МОАУ «Гимназия №1 имени Романенко Ю.В.» | Центр развития образования,  Саблина Т.В., руководитель ГМО,  Мазаева Н.Н., учитель химии СОШ №8 |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя химии | МОАУ «Гимназия №1 имени Романенко Ю.В.» | Центр развития образования, Саблина Т.В., руководитель ГМО, учителя химии |
| **5. Заседание ГМО учителей физики** | | | | |
| Анализ результатов ЕГЭ 2021 года.  Планирование работы ГМО с учетом наиболее актуальных вопросов преподавания предмета и подготовки выпускников к ГИА 2022года | Август | ЦРО, руководитель ГМО, учителя физики | МКУ г. Бузулука «ЦРО» | Центр развития образования, Бурикова В.М., руководитель ГМО |
| Изучение изменений в демоверсии ОГЭ и ЕГЭ по физике | Сентябрь | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | МКУ г. Бузулука «ЦРО» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю. руководитель ГМО |
| Семинар «Работа с одарёнными детьми. Развитие умений решения олимпиадных задач» | Октябрь | ЦРО, руководитель ГМО, учителя физики | МОАУ «Гимназия№1 имени Романенко Ю.В.» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю. руководитель ГМО, Шишкина Г.А., учитель физики ООШ №5 |
| Практической занятие по решению задач по теме «Подходы к решению качественных задач на ГИА по физике» | Ноябрь | Учителя физики | МОАУ «Гимназия№1 имени Романенко Ю.В.» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю., руководитель ГМО, Зарубин А.В., учитель физики СОШ №12 |
| Мастер -  класс «Проведение эксперимента на исследование зависимости одной физической величины от другой». Обмен опытом ведущих учителей. | Январь | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | МОАУ «Гимназия№1 имени Романенко Ю.В.» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю., руководитель ГМО, Паркина А.А., учитель физики СОШ №6 |
| Практикум «Графический и табличный методы анализа физических процессов в задачах» | Февраль | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | МОАУ «Гимназия№1 имени Романенко Ю.В.» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю., руководитель ГМО, Козлов С.И., учитель физики СОШ №3 |
| Практическое занятие «Решение заданий ГИА с множественным выбором по электродинамике» | Март | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | МОАУ «Гимназия№1 имени Романенко Ю.В.» | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Колесникова Е.Ю., руководитель ГМО, Тесман А.В. |
| **6. Заседание ГМО учителей информатики и ИКТ** | | | | |
| Анализ работы ГМО, результатов ЕГЭ 2021 года. Планирование работы ГМО с учетом наиболее актуальных вопросов преподавания предмета и подготовки выпускников к ГИА -2022 года | Август | ЦРО, руководитель ГМО, учителя информатики | ЦРО | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Сундеева Е.А., руководитель ГМО |
| Мастер-класс «Эффективные методы и формы работы по подготовке к ГИА» | Ноябрь | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | ЦРО | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Журкина А.В., учитель информатики СОШ №3 |
| Мастер-класс «Организация самостоятельной работы обучающихся при подготовке к ГИА» | Январь | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | ЦРО | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Осипова Н.А., учитель информатики СОШ №12 |
| Практикум «Решение задач ЕГЭ на языке программирования» (задание №18) | Март | ЦРО, руководитель ГМО, руководители ШМО | ЦРО | Кувшинова Е.Ю. методист ЦРО,  Егина Е.А., учитель информатики Гимназии № 1 имени Романенко Ю.В. |
| **7. Заседание ГМО учителей английского языка** | | | | |
| Анализ результатов ГИА-11. Планирование работы на 2021-2022 учебный год | Август | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А. методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО |
| Формирование базы данных педагогов, которым требуется методическая помощь при подготовке выпускников к ГИА | Август | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А. методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО, руководители ШМО |
| Изучение нормативно-правовых документов: изменение нормативной базы ОГЭ, ЕГЭ по иностранным языкам. Изучение утвержденных демоверсий, спецификаций и кодификаторов КИМ ГИА 2022 года | Ноябрь, январь | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО |
| Обобщение опыта учителей, чьи обучающиеся показали высокие результаты | Ноябрь | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО,  Попова З.А., учитель СОШ № 8 |
| Семинар-практикум «Система работы учителя по подготовке учащихся к ГИА»   1. Раздел 1 «Аудирование и чтение» 2. Раздел 2 «Грамматика» 3. Раздел 3 «Письменная часть» | Январь | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО,  Салмина И.П., учитель СОШ №12, Курцева О.О., Бабинская О.В., учителя СОШ №3,  Сайгутина И.А., учитель СОШ № 6,  Бутакова Д.Е., учитель СОШ №13 |
| Методический практикум «Раздел 4 – Устная часть» | Январь | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО,  Брайцева Е.А., учитель Гимназии № 1 имени Романенко Ю.В. |
| Практическая работа по отработке ПО: Технологические аспекты проведения устной части ОГЭ по иностранным языкам | Апрель | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО, руководители ШМО |
| Участие в вебинарах по актуальным вопросам содержания КИМ ЕГЭ/ОГЭ-2022 | В течение года | Учителя иностранного языка | ОО | Руководители ШМО |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов.  Практический обмен опытом по подготовке обучающихся к итоговой аттестации | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя иностранного языка | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО, руководители ШМО |
| Групповые консультации для учащихся по проблемным вопросам ГИА | Сентябрь-май | Учителя иностранного языка | ОО | Черноусова Т.Н., руководитель ГМО, руководители ШМО |
| Индивидуальные консультации для учителей. Методическая помощь учителям, имеющих проблемы методического характера при подготовке выпускников к ГИА | В течение года | Учителя иностранного языка, нуждающиеся в методическом сопровождении | ОО | Габбасова Н.А., методист ЦРО,  Черноусова Т.Н., руководитель ГМО, учителя-тьюторы |
| **8. Заседание ГМО учителей географии** | | | | |
| Планирование работы на 2021-2022 учебный год | Август | Руководитель ГМО, учителя географии | МОАУ «СОШ №10» | Центр развития образования,  Радаева Н.Г., руководитель ГМО |
| Семинар «Формирование метапредметных связей в школьном курсе географии при подготовке к сдаче ОГЭ» | Ноябрь | Учителя географии | МОАУ «СОШ №10» | Центр развития образования,  Радаева Н.Г., руководитель ГМО, Жиганова И.П., учитель географии  СОШ №1 имени В.И. Басманова, Балабаева О.А., учитель географии  СОШ №4,  Русяева О.Д., учитель географии СОШ №6 |
| Анализ пробных ОГЭ по географии. Отработка выполнения заданий, вызвавших наибольшее затруднение у обучающихся. | Январь - февраль | Учителя географии | МОАУ «СОШ №10» | Центр развития образования,  Радаева Н.Г., руководитель ГМО, Попова Т.Е., учитель географии СОШ №12,  Кузнецов В.М., учитель географии  СОШ №3 |
| Круглый стол «Смысловое чтение как средство подготовки к выполнению текстовых заданий ОГЭ» | Март | Руководитель ГМО, учителя географии | МОАУ «СОШ №10» | Центр развития образования,  Радаева Н.Г., руководитель ГМО, Бажуткина Н.А., учитель ООШ №9, Степанова Н.А., учитель географии  СОШ №10 |
| **9.Заседание ГМО учителей истории и обществознания** | | | | |
| 1. Анализ результатов ГИА-2021 по истории и обществознанию.  2. Задачи ГМО на новый учебный год  3. Знакомство с новой литературой по  элективным курсам обществоведческого  цикла | Август | Руководитель ГМО, учителя истории и обществознания | Онлайн | Макжанова Т.Н., методист ЦРО, Коваленко А.А., руководитель ГМО |
| Методический семинар «Системный подход к проектированию предметных результатов в обучении истории и обществознания в соответствии требований ФГОС ООО и СОО и подготовке обучающихся к сдаче ГИА»  Методический семинар «Формирование у обучающихся финансовой грамотности на уроках обществознания» | Ноябрь | Руководитель ГМО, учителя истории и обществознания | МОАУ «СОШ №1 имени В.И. Басманова» | Центр развития образования, Коваленко А.А., руководитель ГМО,  Сафронова Т.А, учитель истории и обществознания СОШ №13, Биишева М.Ю., учитель истории и обществознания СОШ №4  Митькин Д.Н.,  учитель истории и обществознания СОШ №8 |
| Практико-ориентированный семинар «Современный урок: создание системы повышения качества преподавания предмета через комплексное использование современных подходов и использование их при подготовке к ГИА и ВПР»  Семинар  «Формирование интеллектуально-познавательной  компетенции средствами учебного предмета «история» и «обществознание» | Январь | Руководитель ГМО, учителя истории | МОАУ «СОШ №10» | Центр развития образования, Коваленко А.А., руководитель ГМО,  Пирогов С.И., учитель истории и обществознания СОШ №10,  Сафронова Т.А., учитель истории и обществознания СОШ №13,  Чучук В.А. учитель истории и обществознания СОШ №1 имени В.И. Басманова,  Назарова Ю.А., учитель истории и обществознания ООШ № 5 |
| Обучающий семинар «Изменения ЕГЭ-2022 по истории»  Анализ успешности выполнения заданий КИМов ЕГЭ и ОГЭ с выявлением причин типичных ошибок (пробный экзамен) | Март  Март |  | МОАУ «СОШ №12» | Центр развития образования, Коваленко А.А, Руководитель ГМО  Иванова О.В, учитель истории и обществознания СОШ №6  Коваленко А.А., руководитель ГМО |
| Анализ успешности выполнения диагностических работ, региональных пробных экзаменов в 9, 11 классах с выявлением типичных ошибок, корректировка планов работ ГМО, ШМО, педагогов | В течение года (после каждой диагностической работы) | Учителя истории и обществознания | МОАУ «СОШ№12» | Центр развития образования, Коваленко А.А., руководитель ГМО |
| **Профильное образование, элективные курсы, городские консультации для обучающихся 9-11 классов** | | | | |
| Организация работы профильных классов | Сентябрь-май | Обучающиеся 10, 11 классов | Гимназия №1,  СОШ №№ 6, 8 | Администрация общеобразовательных организаций |
| Реализация элективных курсов | Сентябрь-май | Обучающиеся 9-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций |
| Городские открытые консультации лучших учителей ОО города | В период каникул | Обучающиеся 9, 11 классов | Общеобразовательные организации | Центр развития образования, учителя-предметники |
| **Психологическое сопровождение** | | | | |
| Организация работы психологической службы в общеобразовательных организациях по плану общеобразовательных организаций | Сентябрь-май | Обучающиеся 4-11классов, родители | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, школьные психологи |
| Работа специалистов ЦДОД «Содружество»:  1) Выступление психологов ЦДОД на родительских собраниях в общеобразовательных организациях  2) Проведение тренингов для «тревожных» обучающихся  3) Оказание помощи учителям, работающим в выпускных классах  4)Индивидуальные консультации с родителями, выпускниками. | Январь-март  Сентябрь-май  Сентябрь-май  Сентябрь-май | Родители обучающихся 9, 11 классов  По рекомендации школьного психолога  По просьбе учителей  Обучающиеся 9, 11 классов, родители выпускников | Общеобразовательные организации  ЦДОД «Содружество»  ЦДОД «Содружество»  ЦДОД «Содружество» | ЦДОД «Содружество»  Школьные психологи, специалисты ЦДОД «Содружество» |
| Психологический тренинг для учителей-собеседников | Март-апрель | Учителя-собеседники на устном собеседовании по русскому языку | Общеобразовательные организации | ГМО школьных психологов |
| **Организационно-педагогическое обеспечение** | | | | |
| Подготовка обучающихся по школьному плану реализации Мониторинга, подготовки к государственной итоговой аттестации | Сентябрь-май | Обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций |
| Проведение контрольных работ по математике и русскому языку, предметам по выбору | По графику, утвержденному МО Оренбургской области | Обучающиеся 4,5,7-11 классов (русский язык, математика); 9-11 классов (предметы по выбору) | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, методисты ЦРО |
| По графику проведения контрольных мероприятий | Обучающиеся 6 классов (русский язык, математика) |
| Зачет по геометрии | По графику, утвержденному МО Оренбургской области | Обучающиеся 7-9 классов | Общеобразовательные организации | Тренкина Г.Г., заместитель директора ЦРО, администрация общеобразовательных организаций |
| Анализ результатов контрольных срезов знаний обучающихся, зачетов, собеседований | По графику, утвержденному МО Оренбургской области; муниципальные контрольные работы – в недельный срок после проведения контрольного мероприятия | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники | Центр развития образования, общеобразовательные организации | Методисты Центра развития образования, администрация общеобразовательных организаций |
| Формирование списков обучающихся группы «Риск» | Сентябрь | Обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Формирование списков обучающихся, претендующих на высокие баллы при сдаче ЕГЭ | Сентябрь | Обучающиеся 11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся с различной познавательной активностью | Сентябрь | Обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Работа с обучающимися по индивидуальным образовательным маршрутам | Сентябрь-май | Обучающиеся 4-11 классов с учетом уровня подготовленности, в том числе группа «Риск» | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Использование дистанционных образовательных технологий, электронного обучения при подготовке к экзаменам | Сентябрь-май | Обучающиеся 9-11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Организация тематических консультаций в каникулярное время:  - для обучающихся, сдающих математику на базовом уровне;  - для обучающихся, сдающих математику на профильном уровне | Ноябрь, январь, март | Обучающиеся 11 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Организация тематических консультаций в каникулярное время по русскому языку и математике | Ноябрь, январь, март | Обучающиеся  4-8, 10 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники |
| Составление графика консультаций по подготовке к промежуточной аттестации | Сентябрь | Обучающиеся  4-8, 10 классов | Общеобразовательные организации | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники. |
| Проведение контрольных работ для детей группы «Риск» по текстам Управления образования | Апрель | Обучающиеся 9, 11 классов группы «Риск» | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, методисты Центра развития образования |
| Проведение муниципальных контрольных работ по русскому языку и математике в 6 классах, по предметам по выбору в 10, 11 классах | По графику проведения контрольных мероприятий | Обучающиеся 6, 10-11 классов | Общеобразовательные организации, ОО – пункты проведения контрольных работ | Специалисты Управления образования, методисты Центра развития образования |
| Проведение пробных ОГЭ по математике и русскому языку | По графику, утвержденному МО Оренбургской области | Обучающиеся 9 классов | Общеобразовательные организации - ППЭ | Специалисты Управления образования |
| Проведение пробных ЕГЭ по математике (базовый и профильный уровни) и русскому языку | По графику, утвержденному МО Оренбургской области | Обучающиеся 11 классов | Общеобразовательные организации - ППЭ | Специалисты Управления образования |
| Посещение уроков и дополнительных занятий с целью анализа эффективности проводимых мероприятий, а также с целью оказания методической помощи | Сентябрь-май | Учителя-предметники, обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, методисты Центра развития образования |
| Посещение уроков с целью выявления проводимых пропедевтических мероприятий | Сентябрь-май | Учителя-предметники, обучающиеся  6-7 классов | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, методисты Центра развития образования |
| **Контроль за реализацией Мониторинга** | | | | |
| Проведение контрольных срезов знаний обучающихся в условиях, обеспечивающих объективность полученных результатов | Сентябрь-май | Учителя-организаторы, обучающиеся 4-11 классов | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования, методисты Центра развития образования |
| Централизованная проверка контрольных работ | Сентябрь-май | Учителя-предметники | Общеобразовательные организации | Методисты Центра развития образования |
| Тематическое изучение деятельности ОО по информационному и организационно-методическому сопровождению Мониторинга | Сентябрь-октябрь,  апрель | Администрация ОО, учителя-предметники | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования |
| Контроль деятельности общеобразовательных организаций по вопросам подготовки и проведения промежуточной аттестации | Сентябрь-май | Администрация общеобразовательных организаций, учителя-предметники | Общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования |
| Организация и проведение пробных экзаменов в условиях, максимально соответствующих требованиям Порядка | Март-апрель | Администрация ОО, учителя-работники ППЭ, обучающиеся 9, 11 классов | ППЭ | Специалисты Управления образования |
| Ведение БД результатов контрольных работ по каждому обучающемуся | Сентябрь-май | Обучающиеся 9-11 классов | Управление образования | Специалисты Управления образования |
| Рассмотрение вопросов качества подготовки к ГИА, соблюдения Порядка проведения ГИА с целью исключения нарушений на аппаратных совещаниях Управления образования, советах руководителей | Ежемесячно | Администрация ОО | Управление образования | Специалисты Управления образования |
| Проведение индивидуальных и групповых собеседований с директорами общеобразовательных организаций  - по работе с обучающимися группы «риск»;  - по результатам мониторинга учебных достижений обучающихся | Декабрь  Март | Администрация общеобразовательных организаций | Управление образования | Специалисты Управления образования |
| Тематическая проверка «Мониторинг качества обучения по русскому языку и математике обучающихся 10 классов 2021-2022 учебного года» | Май | Администрация общеобразовательных организаций | Управление образования, общеобразовательные организации | Специалисты Управления образования |